



PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
09/03/2017	1.0	Adriano Simioni	Versão Inicial
08/09/2017	1.1	Adriano Simioni	Alteração cronograma (execução - de

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	456	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Renovação de nobreaks para racks - 2017		
Gerente do Projeto	Adriano Simioni		
Data da Solicitação	09/03/2017		
Representante do Negócio	Ermani Soares Kern		
Unidade Organizacional	Coordenadoria de Infraestrutura Tecnológica		
Áreas Beneficiadas	18 Unidades do Estado, totalizando 18 nobreaks; as unidades beneficiadas são: VTs de Alvorada, Cachoeira do Sul, Farroupilha, Guaíba, Marau, Rio Grande II, São Gabriel, São Leopoldo II, São Sebastião do Caí, Soledade, Torres e Tramandaí, e na Capital as unidades Almoxarifado, Depósito Big, Seção de Transportes, Prédios da João Telles, Provenzano e Aureliano.		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	Coordenadoria de Infraestrutura de TIC
PDTI	2017
Objetivo Estratégico TIC	Melhorar a disponibilidade do PJE
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação

3. JUSTIFICATIVA

Os 72 CPDs das Unidades Judiciárias do interior do RS e demais prédios administrativos remotos são protegidos contra instabilidades e quedas de energia elétrica por nobreaks específicos para instalação em racks, com capacidade de 3KVA. Todos os nobreaks são monitorados constantemente para assegurar o seu correto funcionamento e permitir a rápida correção de falhas.

Para a manutenção desta segurança é essencial que os equipamentos se mantenham cobertos por garantia, de forma que falhas em algum componente sejam sanadas com o menor impacto possível.

Em maio de 2017 um lote de 18 unidades terá seu período de garantia finalizado, gerando maiores riscos à proteção elétrica dos CPDs envolvidos.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivo:

Aquisição e instalação de 18 novos equipamentos nobreaks, em substituição aos equipamentos que terão garantia vencida em maio/2017. Os equipamentos serão substituídos em 18 unidades judiciárias do interior do estado. As unidades judiciárias beneficiadas serão: VTs de Alvorada, Cachoeira do Sul, Farroupilha, Guaíba, Marau, Rio Grande II, São Gabriel, São Leopoldo II, São Sebastião do Caí, Soledade, Torres e Tramandaí, e na capital as unidades Almoarifado, Depósito Big, Seção de Transportes, Prédios da João Telles, Provenzano e Aureliano.

Benefícios:

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
Proteção elétrica aos equipamentos de TI instalados nos CPDs das Unidades do interior do estado;	Sendo atendido.	Não incremento da taxa de desligamento de algum ativo por falta de energia em comparação com o período anterior. Lembrando que o nobreak cobre apenas interrupções de curto e médio tempo (até x min).
Manter equipamentos cobertos por garantia, assegurando o menor impacto possível em caso de falhas.	Sendo atendido.	Contar equipamentos sem garantia.

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

Em maio de 2017 um lote de 18 unidades terá seu período de garantia finalizado, gerando maiores riscos à proteção elétrica dos CPDs envolvidos.

Serão feitos os estudos técnicos preliminares para subsidiar o processo de aquisição dos novos equipamentos (ou renovação de garantia), que também faz parte do projeto. Serão adquiridos 18 novos nobreaks, aproveitando o processo para também renovar os equipamentos, com melhores tecnologias.

Faz parte do escopo do projeto, a instalação dos equipamentos nas unidades citadas abaixo:

- Alvorada
- Cachoeira do Sul
- Farroupilha
- Guaíba
- Marau
- Rio Grande
- São Gabriel
- São Leopoldo
- São Sebastião do Caí
- Soledade
- Torres

- Tramandaí
- Unidade Almoarifado (POA)
- Unidade Depósito Big (POA)
- Unidade Seção de Transportes (POA)
- Unidade da João Telles (POA)
- Unidade da Provenzano (POA)
- Unidade da Aureliano (POA)

A instalação deve ser realizada pelo fornecedor da solução, sendo acompanhada e homologada pela equipe do projeto.

6. LIMITES

7. ENTREGAS DO PROJETO

- *Gerenciamento do Projeto*
- *Especificação Técnica*
- *Contratação*
- *Execução*
- *Homologação*
- *Transição para a Produção*

8. PREMISSAS

9. RESTRIÇÕES

A substituição dos equipamentos deve ocorrer até maio/2017, pois a garantia dos equipamentos expirará nesta data.

10. CRONOGRAMA

Título	Id	Duração	...	Início	Fim
Renovação de nobreaks para racks - 2017	456	308 Dias	O ...	07/07/2016	31/10/2017
Gerenciamento do Projeto	7616	73 Dias	O ...	09/03/2017	27/06/2017
Planejamento	7624	30 Dias	O ...	09/03/2017	25/04/2017
Monitoramento	7620	1 Dias	O ...	17/03/2017	17/03/2017
Configurar a periodicidade do Relatório de Status	18339	1 Dias	N...	17/03/2017	17/03/2017
Gestão de Mudança	7621	2 Dias	O ...	15/03/2017	16/03/2017
Encerramento do projeto (MARCO)	7629	69 Dias	O ...	15/03/2017	27/06/2017
Especificação Técnica	7632	59 Dias	O ...	07/07/2016	30/09/2016
Levantamento de requisitos	18354	59 Dias	N...	07/07/2016	30/09/2016
Relatório de requisitos para atender as demandas	18355	34 Dias	N...	12/08/2016	30/09/2016
Contratação	7627	144 Dias	O ...	03/10/2016	30/05/2017
Documentos contratação equipe técnica (DOD e Análise de	18351	68 Dias	N...	03/10/2016	01/02/2017
Documentos contratação equipe CGTIC (20 dias corridos)	18350	15 Dias	O ...	03/02/2017	23/02/2017
Cotação com fornecedores (10 dias corridos)	18349	10 Dias	O ...	24/02/2017	13/03/2017
Aprovação e elaboração do Edital (30 dias corridos)	18348	22 Dias	O ...	14/03/2017	17/04/2017
Publicação do Edital (8 dias corridos)	18347	9 Dias	O ...	18/04/2017	02/05/2017
Dia da Licitação (1 dia)	18346	1 Dias	O ...	03/05/2017	03/05/2017
Homologação da Licitação (10 dias corridos)	18345	8 Dias	O ...	04/05/2017	15/05/2017
Elaboração e assinatura do Contrato (15 dias corridos)	18344	11 Dias	O ...	16/05/2017	30/05/2017
Execução	7626	42 Dias	O ...	29/08/2017	30/10/2017
Instalação equipamentos	18332	42 Dias	N...	29/08/2017	30/10/2017
Homologação	7617	1 Dias	O ...	31/10/2017	31/10/2017
Realizar teste internos (SETIC)...	18327	1 Dias	N...	31/10/2017	31/10/2017
Homologar com usuário...	18326	1 Dias	N...	31/10/2017	31/10/2017
Transição para a Produção	7618	1 Dias	O ...	31/10/2017	31/10/2017
Elaborar documentação do produto...	18341	1 Dias	N...	31/10/2017	31/10/2017
Realizar treinamento de usuário...	18329	1 Dias	N...	31/10/2017	31/10/2017
Instalar solução na produção...	18340	1 Dias	N...	31/10/2017	31/10/2017

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Adriano Simioni	CIT/Gerente do Projeto	Gerência do projeto
Ernani Soares Kern	SRT/Especialista em redes e telecomunicações	Especificação técnica e implementação da solução
Juliano Siebel	SRT/Especialista em redes e telecomunicações	Especificação técnica e implementação da solução
Simone Pereira Justino Goulart	Seção de apoio a contratações de TIC/Analista de contratações de	Encaminhamento da contratação



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

	TIC	
--	-----	--

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Realizado registro de preço de 30 equipamentos, mas serão adquiridos 18 (*Valor unitário: R\$ 8.000,00*) vinculados a este projeto.

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Custo Previsto (R\$)	Custo Realizado (Empenhado) (R\$)
Aquisição de 18 Nobreaks	S	144.000,00	
Total dos Custos		144.000,00	

* Compra inicial de 18 unidades, com registro de preço de 30 unidades, para eventuais acréscimos. Plano de contratação previsto em R\$ 240.000,00.

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

* Custo previsto do projeto deve estar contido e aprovado no Plano de Contratações de TIC (CGTIC).

13. RISCOS

ID	TÍTULO : <i>Atraso na licitação</i>		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Fornecedores estão em processo de homologação, sendo que os analisados até o momento, não cumprem os requisitos do edital.</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Alta	Nível	Descrição	<i>Média</i>
	<i>Médio</i>	<i>Atraso na entrega dos equipamentos. Desta forma estaremos operando sem garantia se os mesmos forem entregues após maio/2017.</i>	
Resposta	Tipo	<i>Aceitar</i>	
	Ação	<i>Utilizar contrato de manutenção para nobreaks fora de garantia.</i>	

14. CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS

PA da contratação: 0006212-45.2016.5.04.0000

15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	456
Nome do Projeto	Renovação de nobreaks para racks - 2017
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no cronograma (execução do projeto), no escopo e no custo
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	08/09/2017
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

Houve atraso no processo de homologação do edital, pois diversas empresas não atenderam requisitos técnicos e/ou de atestados. Logo, a documentação de vários fornecedores teve de ser conferida, até que um fornecedor fosse selecionado. O efeito foi a postergação da fase de execução do projeto, pois o contrato foi assinado em 28/08/2017, e o fornecedor tem 60 dias para entregar os equipamentos à partir desta data.

Alterado custo do projeto, visto que o plano inicial era para aquisição de 20 equipamentos, mas no prédio sede a solução será aplicada através de nobreaks maiores (projeto 210). Essa alteração implica na redução do escopo do projeto também.

4. BENEFÍCIOS

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Prazo de execução alterado de 31/07/2017 para 31/10/2017
No Escopo	Redução de dois equipamentos, que seriam instalados na sala 408 do prédio sede, mas serão atendidos por nobreak de 10 KVa, contemplados no projeto 210
No Custo	Redução de R\$ 160.000,00 para R\$ 144.000,00
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Outros	-
---------------	---

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim	() Não
Justificativa		
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim	() Não